ИСТОРИЯ АГРИ (AGRI – AJINOMOTO-GENETICA RESEARCH INSTITUTE)***

DOI: 10.56304/S023427582204007X

Сегодня АО АГРИ ("Научно-исследовательский институт Аджиномото-Генетика") это уникальный научно-исследовательский институт мирового уровня в области промышленной биотехнологии. Институт расположен в 8-этажном современном корпусе на юге Москвы. АО АГРИ является дочерней компанией японской фирмы Аджиномото, но на 100% укомплектован российским научным персоналом.

История создания АО АГРИ началась ровно 40 лет тому назад в 1982 году на Международном симпозиуме по генетике промышленных микроорганизмов (GIM-82). На этом симпозиуме В.Г. Дебабов сделал доклад о создании в ГосНИИгенетика штамма-продуцента аминокислоты - треонина методами генной инженерии на базе бактерий $E.\ coli\ c$ продуктивностью, превышающей тогдашний мировой уровень в 4-5 раз. Это сообщение заинтересовало фирму Аджиномото – лидера и пионера в промышленном производстве аминокислот методами микробиологического синтеза. Понятно, что доклад носил фундаментальный характер и не раскрывал деталей создания штамма. К этому времени ГосНИИгенетика имела патент СССР и Международный патент на штамм.

Фирма Аджиномото попросила организовать визит ее представителей в Москву для посещения института. Такой визит состоялся в 1983 году. На японскую делегацию произвел большое впечатление уровень и размах исследований в институте и степень его оснащения. Было достигнуто принципиальное соглашение о продаже лицензии на патент (штамм треонина) и о возможном проведении работ на коммерческой основе по совершенствованию этого штамма и по другим аминокислотам. Эти решения были одобрены вышестоящей организацией — Главмикробиопромом СССР. В 1984 году лицензия на штамм треонина была продана Фирме Аджиномото через внешнеторговую организацию Медэкспорт. С этого же года начались работы по созданию и совершенствованию штаммов аминокислот — треонина, триптофана,

пролина, аргинина и гистидина, которые финансировались на основании хозяйственных договоров.

Начиная с 1984 года резко сократилось, а затем с 1985 г и прекратилось выделение валюты на закупку реактивов и оборудования, от которых критическим образом зависела работа института. Валютные поступления от хоздоговоров с Аджиномото помогли сохранить дееспособность института.

После распада СССР и ликвидации Министерства медицинской и микробиологической промышленности, в ведении которого находилась Гос-НИИгенетика, финансирование нашего института как и всех прикладных институтов со стороны государства полностью прекратилось. Правда в 1993 году институт получил статус Государственного научного центра и с 1994 по 2000 годы получал госфинансирование как научный центр, но объема этого финансирования едва хватало на оплату коммунальных услуг. В это время главным источником финансирования научной деятельности института являлись договора в основном с иностранными компаниями, т.к отечественная микробиологическая промышленность полностью рухнула. В период с 1992-1998 годы вклад Аджиномото в финансирование института составлял от 25 до 40% ежегодно. По договорам с фирмой работало около 50 научных сотрудников из 4 лабораторий (обшая численность научных сотрудников института в то время составляла 300 человек при общей численности 450). Установились тесные научные контакты с лабораториями Аджиномото, что способствовало росту уровня исследований как в РФ, так и в Японии.

В 1998 году Фирма Аджиномото предложила создать совместный научно-исследовательский институт на базе тех лабораторий, которые долгие годы работали по хоздоговорам с фирмой. Такой институт был создан — "Аджиномото-Генетика" (АГРИ). ГосНИИгенетика получила в новом АО 25% + одна акция. Уставным вкладом была лабораторная мебель и оборудование 4 лабораторий, вошедших в АГРИ. Это имущество было федеральной собственностью, поэтому было выпущего специальное постановление правительства РФ. АГРИ занимало площади около 1000 м², кото-

^{***} Публикуется в связи с 40 летием начала научного сотрудничества ГосНИИгенетика и японской фирмы Аджиномото.

рые были ему переданы в аренду. (Общая площадь института составляла $21\ 000\ \text{m}^2$.)

В 2000 году в связи с угрозой акционирования института фирма Аджиномото предложила выкупить акции института. При 100% финансировании АГРИ со стороны Аджиномото институт не видел большого смысла в сохранении своего участия в капитале АО и согласился продать акции. В 2008 году фирма Аджиномото построила для АГРИ лабораторный корпус рядом с инсти-

тутом генетики. Информацию о современном состоянии АГРИ можно найти на его официальном сайте (http://agri.ru).

В период с 1992 по 2004 годы от 25 до 45% бюджета ГосНИИгенетика составляли платежи Аджиномото за проданные институтом лицензии и роялти от производства треонина, а также платежи аренды. Сотрудничество с фирмой Аджиномото внесло решающий вклад в сохранение института в 90-ые и начало 2000-х годов.